

# GESTIÓN MOVIDELNOR EP

## 2023

---

[www.movidelnor.gob.ec](http://www.movidelnor.gob.ec)

# EL CONTENIDO

Saludo	05
Pilares Institucionales	07
Mapa territorial	09
Ejecución Presupuestaria	11
Optimización de recursos	13
Compras Públicas de Bienes y Servicios	17
Operatividad Centros de RTV Mancomunidad	19
Plan de Señalización	21
Fiscalización del Transporte	23
Semaforización y Títulos Habilitantes	25
Agentes Civiles de Tránsito	27
Control Operativo	29
Educación Vial	31
Campañas Comunicacionales	33
Difusión y Comunicación de la Gestión Institucional	35
Proyectos Implementados	37
Proyectos Iniciados	47

# RENDICIÓN DE CUENTAS MOVIDELNOR EP

## 2023



# DIRECTORIO

## Empresa Pública de Movilidad del Norte

**Ab. Raúl Lucero**



Alcalde de Montúfar  
PRESIDENTE



**Ing. Álvaro Castillo**  
Alcalde de Ibarra



**Sr. Fausto Ruiz**  
Alcalde de Mira



**Ing. Verónica Sánchez**  
Alcaldesa de Pedro Moncayo



**Msc. Jomar Cevallos**  
Alcalde de Cotacachi

Es un honor para mí presentar la Rendición de Cuentas 2023 en nombre de los 15 alcaldes miembros de la Mancomunidad de Tránsito de la Región Norte, en representación del Directorio. Este informe es un testimonio de nuestro compromiso con la transparencia, la eficiencia en la gestión pública y, sobre todo, con el bienestar de nuestras comunidades.

La Rendición de Cuentas es un ejercicio fundamental en la gestión pública, y en este sentido, nos enorgullece compartir los logros que hemos alcanzado durante el último año. Uno de los hitos más destacados ha sido la transformación de un déficit heredado de administraciones anteriores en un equilibrio financiero sólido. Este logro es el resultado de una gestión responsable y enfocada en optimizar el uso de los recursos públicos.

Como sabemos, la competencia en la gestión del tránsito, transporte y seguridad vial es un desafío constante para nuestros municipios. Sin embargo, gracias a la labor incansable de Movidelnor, podemos afirmar que estas competencias están siendo administradas con transparencia, eficiencia y eficacia en beneficio de nuestros ciudadanos. Cada decisión que tomamos se basa en el principio de servir a la comunidad y garantizar su seguridad en las vías.

Seguiremos trabajando en estrecha colaboración con las autoridades locales, para garantizar una movilidad más segura para todos en nuestras comunidades.



Mgtr. Michael Jiménez Borja  
GERENTE GENERAL  
MOVIDELNOR EP

Es con gran orgullo y compromiso que presentamos el Informe de Rendición de Cuentas 2023, un testimonio de nuestra incansable gestión con la misión que nos impulsa: gestionar el tránsito, transporte terrestre y seguridad vial en los 15 cantones que componen la Mancomunidad de Tránsito Norte.

Hemos abrazado el desafío de reducir la siniestralidad en nuestras vías, un compromiso que sigue siendo el eje central de nuestro trabajo diario. Reconocemos la importancia de una movilidad segura y eficiente para el desarrollo sostenible y la calidad de vida de nuestros ciudadanos. Cada paso que damos tiene el propósito de construir un entorno vial más seguro para todos.

Reafirmamos nuestro compromiso con la transparencia y la responsabilidad democrática. Creemos firmemente que la rendición de cuentas no solo es un deber legal, sino también una oportunidad para fortalecer la confianza y la relación con nuestra comunidad. Como empresa pública, consideramos que es nuestro deber rendir cuentas ante aquellos a quienes servimos: los ciudadanos.

Nuestra gestión gerencial se centra en el ciudadano y su seguridad vial. Reconocemos que nuestro éxito se mide en el impacto positivo que generamos en la vida de las personas. Mirando hacia el futuro, enfrentamos retos significativos y nos comprometemos a adaptarnos y mejorar constantemente.

Gracias a todas nuestras autoridades, colaboradores, y ciudadanos por su apoyo continuo.

# PILARES DE NUESTRA GESTIÓN

La gestión de Movidelnor se apoya en tres pilares fundamentales que son clave para la eficiencia y efectividad en la consecución de sus objetivos en tránsito, transporte terrestre y seguridad vial en los 15 cantones donde gestiona la competencia municipal de movilidad.

1

## La planificación:

Constituye la base sobre la cual se estructuran las estrategias y acciones a corto, mediano y largo plazo, permitiendo una gestión eficiente, integral y articuladora.

2

## La comunicación:

Facilita la interacción fluida entre los diferentes actores involucrados, desde los usuarios, los gremios de transportistas, hasta los organismos de control y las autoridades locales. Ahora esta herramienta es usada para difundir la gestión técnica de Movidelnor y para implementar campañas de concientización para combatir los principales problemas generados por el tránsito en el territorio de competencia.

3

## La tecnología:

Emerge como un habilitador poderoso, proporcionando herramientas innovadoras para el monitoreo en tiempo real, la gestión de datos y la optimización de los recursos, lo que contribuye a una gestión más ágil de la movilidad urbana en la Mancomunidad de Tránsito Norte.

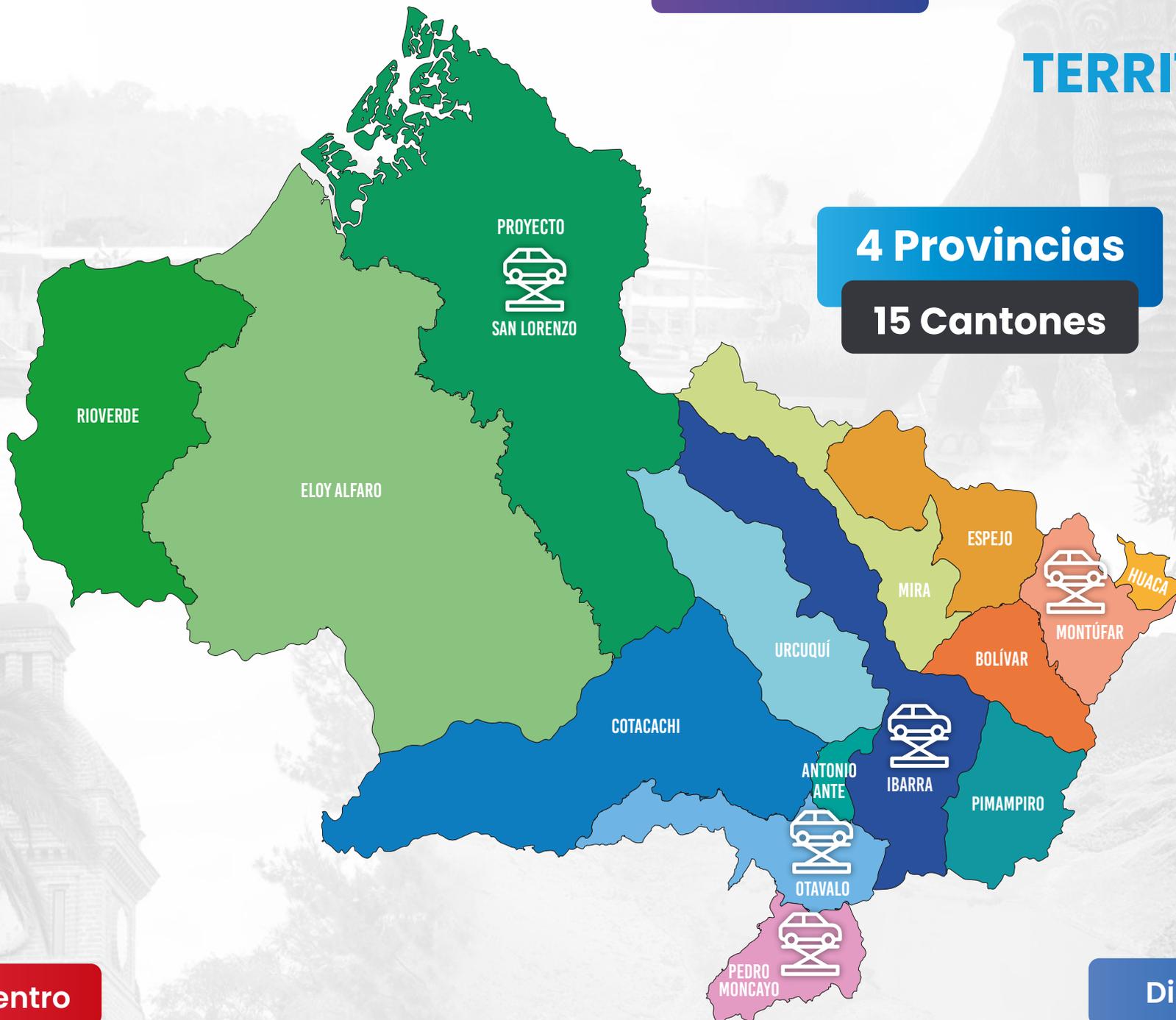
Distrito Pacífico

Distrito Norte

# MAPA TERRITORIAL

4 Provincias

15 Cantones



Distrito Centro

Distrito Sur

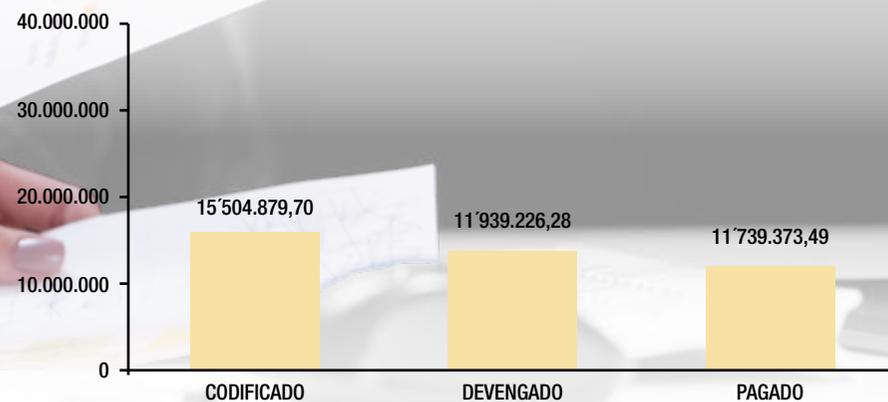
# EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA INGRESOS EPM 2023

CODIFICADO	DEVENGADO	RECAUDADADO
15'504.879,70	13'791.770,58	12'017.053,31
	88,95%	77,50%

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA GASTOS EPM 2023

CODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO
15'504.879,70	11'939.226,28	11'739.373,49
	77,00%	75,71%



# OPTIMIZACIÓN DE RECURSOS

Plan de Austeridad Intitucional

Recursos humanos (**714 empleados a 664**), materiales, consumo de servicios.

**Año 2022**  
Pérdida en Usd.

**-1'010.722,01**

**Año 2023**  
Excedente en Usd.

**137.216,56**

Eliminación del bono de residencia.  
**Ahorro \$**

**44.173,33**

## COMPARATIVO GASTOS AÑO 2022 - AÑO 2023

DESCRIPCIÓN	DICIEMBRE 2022	DICIEMBRE 2023	AHORRO GENERADO
GASTOS EN PERSONAL	9'176.330,77	8'854.023,23	-322.307,54
BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	1'618.156,35	1'273.377,02	-344.779,33
GASTOS FINANCIEROS Y OTROS	1'668.858,09	1'680.440,39	11.582,30
OTROS GASTOS CORRIENTES	1'611.439,33	368.232,11	-1'243.207,22
<b>TOTAL GASTO CORRIENTE</b>	<b>14'074.784,54</b>	<b>12'176.072,75</b>	<b>-1'898.711,79</b>

**Ahorro \$**

**1'898.711,79**



# GESTIÓN DE COBRANZA COACTIVA

En el año 2023, se instauran 3561 procesos coactivos, por un valor total de 1'147.360,23. De este valor, la ciudadanía ha pagado Usd, 87.232,05, y la diferencia de Usd. 1'060.128,18 se encuentra pendiente de pago.

## PROCESOS COACTIVOS INSTAURADOS

AÑO	# PROCESOS	VALOR TOTAL	VALOR PAGADO	PENDIENTES DE PAGO
2023	3.561	\$ 1'147.360,23	\$ 87.232,05	\$ 1'060.128,18
2022	913	\$ 467.134,76	\$ 65.623,74	\$ 401.511,02

# COMPRAS PÚBLICAS DE BIENES Y SERVICIOS



## PROCESOS DE CONTRATACIÓN Y COMPRAS PÚBLICAS DE BIENES Y SERVICIOS 2023

TIPOS DE CONTRATACIÓN (CATÁLOGO ELECTRÓNICO, COTIZACIÓN, ÍNFIMA CUANTÍA, MENOR CUANTÍA B Y S, PUBLICACIÓN RÉGIMEN ESPECIAL (todos los procesos) SUBASTA INVERSA ELECTRÓNICA)	PROCESOS DE CONTRATACIÓN PÚBLICA			
	Número total de procesos	Presupuesto Referencial	Valor total Adjudicados	Ahorro
CATÁLOGO ELECTRÓNICO	11	225.886,52	132.555,69	93.330,83
COTIZACIÓN	1	85.686,00	82.286,00	3.400,00
ÍNFIMA CUANTÍA	36	227.496,39	214.068,12	13.428,27
CONSULTORÍA	3	82.000,00	81.340,00	660
PUBLICACIÓN	2	223.664,74	203.979,24	19.685,50
RÉGIMEN ESPECIAL	14	700.512,44	700.512,44	0
SUBASTA INVERSA ELECTRÓNICA	11	614.533,58	441.358,96	173.174,62
	<b>78</b>		<b>AHORRO</b>	<b>303.679,22</b>

# OPERATIVIDAD

## CRTV MANCOMUNIDAD

La revisión técnica vehicular garantiza la seguridad y el óptimo funcionamiento de nuestros vehículos, lo que asegura que cada automóvil sea sometido a un escrutinio exhaustivo y preciso, que reduce significativamente el riesgo de accidentes y prolonga la vida útil del vehículo.

Total de Procesos de  
Matriculación

146.026

Vehículos matriculados  
agencia Ibarra  
(ENERO - DICIEMBRE 2023)

93.962

Vehículos matriculados  
agencia Montúfar  
(ENERO - DICIEMBRE 2023)

13.800

Vehículos matriculados  
agencia Otavalo  
(ENERO - DICIEMBRE 2023)

29.101

Vehículos matriculados  
agencia Pedro Moncayo  
(ENERO - DICIEMBRE 2023)

9.163





**Señalización  
Horizontal**

**29.852,36 m<sup>2</sup>**

**Señalización  
Horizontal Lineal**

**105.085 ml**

**Señalización  
Vertical**

**191**

**Reductores  
Ejecutados**

**23**

**Costo de Inversión**

**\$ 423.807,16**

# PLAN INTEGRAL DE SEÑALIZACIÓN



La implementación de un plan de señalización integral en la Mancomunidad de Tránsito Norte es un paso crucial para mejorar la seguridad y la organización del tránsito en la región.

Este proyecto comenzó con la señalización de las inmediaciones de las unidades educativas ubicadas en los centros urbanos de las ciudades mancomunadas, justo a tiempo para el regreso a clases de los estudiantes.

# FISCALIZACIÓN DEL TRANSPORTE

El propósito de la fiscalización es asegurar las condiciones técnicas, mecánicas y operativas de las unidades de transporte intracantonal, taxi convencional y ejecutivo, carga liviana y escolar institucional que operan en la Mancomunidad de Tránsito Norte. Esto permite continuar el proceso de mejora de la calidad del servicio del transporte público y comercial.

**Unidades  
fiscalizadas**  
(Año 2023)

**2.887**

**Modalidades  
fiscalizadas**

**Escolar e Institucional  
Taxi Convencional  
Taxi Ejecutivo  
Intracantonal  
Carga Liviana**

# SEMAFORIZACIÓN Y TÍTULOS HABILITANTES



## Títulos Habilitantes Menores

**1.172**

Cambio de Socio, Habilitación y Deshabilitación Vehicular, Publicidad Móvil.

## Títulos Habilitantes Mayores

**66**

Permisos/ Renovación Contratos de Operación, Incrementos de Cupo, Reforma de Estatutos.

## Mantenimiento Preventivo (Año 2023)

**174 Intervenciones**

## Mantenimiento Correctivo (Año 2023)

**385 Intervenciones**



# AGENTES CIVILES DE TRÁNSITO

Los agentes civiles de la Mancomunidad de Tránsito Norte son pilares fundamentales en la promoción de la seguridad vial. Su dedicada labor de prevención de accidentes se centra en la educación vial, impartiendo conocimientos clave para fomentar conductas responsables en las vías. Asimismo, su compromiso en el ordenamiento del tránsito garantiza un flujo vehicular eficiente, mientras hacen valer la ley de tránsito con imparcialidad y determinación.



**ACTs  
Distrito Centro**

**217**

**ACTs  
Distrito Sur**

**131**

**ACTs  
Distrito Norte**

**61**

**ACTs  
Distrito Pacífico**

**56**

**Total ACTs  
Mancomunidad**

**465**



# CONTROL OPERATIVO

## Citaciones

Año 2023

60.643

## Vehículos Retenidos

Por Informalidad Año 2023

191

## Vehículos Retenidos

Total Año 2023

4.371

## Siniestros de tránsito

Año 2023

2.343

## Fallecidos en accidentes

Año 2023

45

## 5 Principales causas de accidentes

Año 2023

1. Irrespeto a las señales de tránsito
2. Impericia o imprudencia
3. Exceso de velocidad
4. Relativas a la vía (malas condiciones)
5. Embriaguez

# CAPACITACIÓN EN EDUCACIÓN VIAL

Promovemos la educación vial para todos, enfocándonos en transportistas, unidades educativas y comunidades. Reconocemos que la seguridad en las vías es una responsabilidad compartida.

Nuestro objetivo es claro: reducir los accidentes de tránsito y sus consecuencias negativas.

## Estudiantes capacitados

(Programas de Participación Estudiantil)

40.836

## Instituciones Públicas y Privadas

11.915

## Capacitaciones Continuas

Operadoras de Transporte	2.183
Grupos Vulnerables	1.148
Barrios, ferias y vacacionales	12.276

## Personas capacitadas (enero - diciembre 2023)

68.358

# CAMPAÑAS

## Doble Fila Doble Problema

La campaña tiene como objetivo reducir la tasa de contravenciones relacionadas con el mal estacionamiento, especialmente enfocándose en el problema crítico de la doble fila. Busca crear conciencia sobre los graves inconvenientes que genera esta práctica, como el bloqueo del tránsito, la congestión vehicular, el aumento de los tiempos de viaje y la emisión de gases contaminantes. Su estrategia se centra en educar a los conductores acerca de los efectos negativos de estacionar en doble fila.



Los datos revelan que a nivel nacional el exceso de velocidad es la una de las causas principales de cada 3 accidentes mortales. La campaña busca transmitir el mensaje claro de la importancia de reducir la velocidad para preservar vidas y evitar tragedias.



# DIFUSIÓN Y COMUNICACIÓN DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL



MEDIOS DE COMUNICACIÓN	NÚMERO DE MEDIOS	PORCENTAJE DE PAUTAJE EN MEDIOS LOCALES Y REGIONALES	PORCENTAJE DE PAUTAJE EN MEDIOS NACIONALES	PORCENTAJE DE PAUTAJE EN MEDIOS INTERNACIONALES	NOMBRE DEL MEDIO	MONTO
RADIO	7	86%	14%	0%	Radio Alborada	600
					Radio Los Lagos	600
					Radio Soy FM	1750
					Radio La Mega	7200
					Radio Master	3000
					Radio EXA	4200
					Radio La Bruja	2000
PRENSA	0	0	0	0	0	
TELEVISIÓN	1	100%	0%	0%	TVN	3886,1
MEDIOS DIGITALES	0	0	0	0	0	0
					<b>TOTAL</b>	<b>23236,1</b>

A grayscale photograph of a worker in a hard hat and safety vest, working on a large industrial structure. The worker is positioned in the lower-left quadrant, looking upwards and to the right. The structure consists of various pipes, beams, and mechanical components. The background is bright and slightly overexposed, suggesting an outdoor or well-lit industrial environment. The overall tone is professional and industrial.

# PROYECTOS IMPLEMENTADOS

# MOVILIDAD

## 360

En un esfuerzo conjunto por mejorar la seguridad vial y la movilidad en los 15 cantones de la mancomunidad, Movidelnor se embarca en un proyecto denominado "Movilidad 360".

En este innovador enfoque, Movidelnor, como entidad reguladora de movilidad, trabaja de la mano con los gobiernos autónomos descentralizados municipales para identificar y abordar las necesidades específicas de cada cantón.

La colaboración se centra en el casco comercial y sus alrededores, áreas críticas donde la seguridad vial y la señalización vertical y horizontal son fundamentales. Los gobiernos autónomos descentralizados municipales juegan un papel protagónico al presentar sus necesidades prioritarias.

Posteriormente, Movidelnor, en base a esta información, determina qué acciones son esenciales y cómo llevar a cabo las mejoras necesarias. Este enfoque integral y colaborativo busca transformar el panorama de la movilidad, priorizando la seguridad y el bienestar de nuestra comunidad.

### Cantones Visitados

**Montúfar**  
**Otavalo**  
**Antonio Ante**  
**Ibarra**  
**Urcuquí**  
**Pimampiro**  
**San Lorenzo**

**Inversión por**  
**Cantón**

**\$ 7.000**

# PLAN REGRESO SEGURO A CLASES

La implementación del plan “Regreso Seguro a Clases” garantiza la seguridad de los estudiantes en los cantones mancomunados.

Este plan se fundamenta en cuatro ejes, todos ellos con un enfoque primordial en la seguridad vial.



## Control del tránsito por Agentes Civiles

**114** Unidades Educativas

## Señalización en Unidades Educativas

Señalización **4.290,23m<sup>2</sup>**

Reductores **23**

Señales Verticales **17**

## Educación Vial Para Todos

**34.551** Capacitados

## Fiscalización del Transporte Escolar e Institucional

**412** Unidades Fiscalizadas





**Monto de Inversión  
de Impresoras**

**\$ 5.689,00**

# EMISIÓN DE CONTRAVENCIONES DE TRÁNSITO ELECTRÓNICAS

La implementación de un plan piloto para la emisión de infracciones de tránsito electrónicas marca un paso significativo hacia la modernización y digitalización de los procesos de control vehicular.

En este enfoque innovador, los agentes de tránsito tendrán incorporado al teléfono móvil una impresora térmica, lo que les permitirá imprimir las contravenciones en tiempo real y suprimir tareas administrativas de ACTs en oficinas.

1 Agiliza el proceso de emisión,  
2 Aumenta la eficiencia y la transparencia en la gestión de sanciones.

**Dispositivos  
Implementados**

**60**

**Emisión de  
Infracciones**

**886**

# TRONCAL DE RADIOCOMUNICACIÓN

La implementación de un sistema de radiocomunicación digital para el cuerpo de Agentes Civiles de la Mancomunidad de Tránsito de la región Norte demuestra un avance valioso en la eficiencia y efectividad de sus operaciones en campo porque coadyuva a la coordinación de acciones en el despliegue de personal operativo para aumentar la capacidad de respuesta a las demandas ciudadanas.

Estos radios son una herramienta imprescindible para la comunicación fluida y segura entre los ACT, permitiendo una respuesta más rápida y coordinada ante situaciones de tráfico y emergencias en las vías públicas.

**Área de cobertura**

**80 % territorio mancomunado**

**Primera fase**

**80 equipos**

Este sistema se basa en la tecnología digital y utiliza repetidores estratégicamente ubicados para garantizar una cobertura territorial mucho más amplia y confiable.

Esto significa que los agentes pueden comunicarse de manera efectiva en áreas que antes tenían deficiencias de señal, lo que contribuye a una mejor supervisión del tránsito y una respuesta más rápida ante incidentes.

Esto no solo aumenta la seguridad de los agentes, sino que también optimiza su nivel de comunicación.

**Inversión  
Radio Comunicación**

**132.604,79**



An aerial photograph of a large-scale waste management or recycling facility. The foreground is dominated by a massive, sprawling pile of discarded materials, including plastic bottles, paper, and other debris. In the middle ground, a large parking lot is filled with hundreds of cars, mostly light-colored. Behind the parking lot, there are several large industrial buildings with long, low profiles and corrugated metal roofs. The background shows a hazy landscape with some trees and distant buildings under a bright sky. The overall scene suggests a busy center for processing and managing waste.

# PROYECTOS INICIADOS

# PLAN DE CHATARIZACIÓN

El plan de implementación de chatarrización de vehículos es una medida necesaria y eficiente para abordar la problemática de cientos de vehículos que han sido retenidos por contravenciones de tránsito y que, lamentablemente sus propietarios han dejado en abandono.

El impacto ambiental es negativo debido a la posible liberación de sustancias tóxicas y contaminantes presentes en estos vehículos deteriorados.

La Ley de Tránsito, con la necesidad de resolver esta problemática, establece que, los vehículos cuyo abandono exceda el plazo de tres años desde su fecha de ingreso, faculta a los organismos de tránsito a proceder a la chatarrización sin necesidad de trámites adicionales.

**Vehículos  
Primera Fase**  
(MOTOCICLETAS)

**931**

**Toneladas**

**111**

**Valor Aproximado**

**\$ 7.800**

# SISTEMA DE MOVILIDAD



## METADATO INSTITUCIONAL

El proyecto se centra en actualizar la información geoespacial de los 15 cantones de la Mancomunidad de Tránsito Norte para mejorar el desarrollo y ordenamiento territorial. Los Gobiernos Autónomos Descentralizados enfrentan deficiencias en sus datos territoriales, lo que dificulta realizar análisis relacionados con movilidad y transporte. La Empresa Pública de Movilidad busca generar y sistematizar información geoespacial para respaldar decisiones en este ámbito, incluyendo la creación de un geoportal institucional destinado a la consulta territorial tanto para usuarios internos como externos.



Síguenos en:



**Empresa Pública de Movilidad:**

Eloy Alfaro 2-80 y Julio Zaldumbide

**Teléfono:**

+593-62-608-497

**Correo:**

contacto@movidelnor.gob.ec